



PROGRAMAS DE GRAN ESCALA

PREGUNTAS FRECUENTES

P: ¿Por qué creó Rotary los Programas de gran escala?

R: Una de las prioridades del Plan de Acción de Rotary es incrementar nuestro impacto, algo que podemos lograr definiendo y midiendo nuestra labor y aprendiendo a reproducir y escalar los éxitos. A través de los Programas de gran escala, aumentaremos nuestro impacto para abordar los problemas mundiales mediante el avance de programas de alta calidad dirigidos por los socios que hayan demostrado resultados positivos. Y lo que es más importante, compartiremos con los clubes y distritos de todo el mundo las lecciones aprendidas de estos programas para fortalecer aún más el impacto de nuestra red de proyectos de servicios.

P: ¿Qué significa “escalar”?

R: En Rotary, "escalar" significa hacer esfuerzos deliberados, en colaboración con otros, para aumentar el impacto de las innovaciones puestas a prueba con éxito en nuestras áreas de interés para que podamos ayudar a más personas y fomentar el desarrollo de políticas y programas que generen un cambio duradero. Los socios de Rotary pueden usar su experiencia, conexiones y acceso a recursos para escalar programas.

Los métodos para escalar los programas podrían incluir la expansión de:

- La cobertura geográfica (ampliándolo a nuevas ubicaciones)
- La amplitud de la cobertura (llegando a más personas en los grupos y áreas ya atendidos actualmente)
- El tipo de clientes (atendiendo a nuevos grupos de personas)
- La definición del problema (aplicando innovaciones a nuevos problemas)

P: ¿Qué tipos de Programas de gran escala es más probable que reciban financiamiento?

R: El programa que recibe una subvención para programas de gran escala se decide mediante un concurso anual destinado a financiar la expansión o escala de un programa bien desarrollado. Los solicitantes deben proponer un programa que ya haya demostrado su éxito a la hora de generar cambios duraderos y que cuente con un sólido componente de monitoreo y evaluación para medir los resultados del programa. Para lograr que tu solicitud resulte atractiva, considera estas áreas clave:

- **Escala.** ¿Por qué está listo tu programa para convertirse en uno de gran escala? ¿Qué aprendiste gracias a lo implementado anteriormente y cómo aplicarías lo aprendido a un programa de gran escala? ¿Cómo utilizarías este programa para determinar oportunidades futuras?
- **Sostenibilidad.** ¿Cuál es tu plan de sostenibilidad para escalar el proyecto? ¿Cómo garantizarás la continuidad del programa después de que se hayan agotado los fondos de la subvención?
- **Alianzas.** ¿Qué papel desempeñarán los socios de Rotary en el programa? ¿Cuáles son las funciones y responsabilidades de los colaboradores y partes interesadas? ¿Cómo contribuirá cada participante al éxito y cómo apoyarán el impacto previsto a largo plazo del programa?
- **Implementación.** ¿Se alinean el presupuesto, el cronograma y la labor necesaria para llevar a cabo el programa con el período de implementación de la subvención de entre tres y cinco años? ¿Qué hitos deben alcanzarse para lograr el éxito?
- **Impacto.** ¿Cómo determinaremos si se ha alcanzado el éxito y cómo se medirá este? ¿Cuáles son los principales supuestos y riesgos, y cómo se abordan en el diseño del programa?

También debes estar dispuesto/a a colaborar con las comunidades beneficiarias y con la Fundación durante toda la duración de la subvención

P: ¿Qué es la lógica de un programa?

R: La lógica de un programa explica cómo se alcanzará el impacto previsto para el programa dentro del período de tiempo de la subvención. Es el camino para las relaciones de causa y efecto por el cual los recursos organizacionales y financieros (insumos) se convertirán en los resultados deseados (resultados e impacto previsto).

P: Los programas de gran escala incluyen un sistema de aprendizaje colaborativo. ¿Qué significa esto?

R: La Fundación Rotaria busca forjar una alianza de aprendizaje con los adjudicatarios de los Programas de gran escala de modo que lo aprendido por ellos sirva de base para la programación de Rotary y la labor de los rotarios de todo el mundo. Los socios de Rotary y los colaboradores en la implementación del proyecto deben estar dispuestos y comprometidos a aprender junto con la Fundación, explorando y documentando conjuntamente los éxitos del programa mediante esfuerzos de aprendizaje coordinados. Los programas deben demostrar que son conscientes de los objetivos de aprendizaje compartidos y que se esfuerzan por cultivar el aprendizaje.

P: ¿Qué papel desempeñan los socios de Rotary para garantizar el éxito de un programa de gran escala?

R: Se espera que los socios de Rotary realicen una contribución única junto con los colaboradores en la implementación del programa y otras partes interesadas. Ya sea que los rotarios asuman un papel de liderazgo técnico, programático o de promoción, los solicitantes deben demostrar por qué el involucramiento activo de los socios de Rotary es esencial para el éxito del programa. Los socios de

Rotary desempeñan un papel único como miembros de la comunidad y vecinos de confianza, así como líderes conectados globalmente y comprometidos con el cambio positivo.

P: ¿Qué son los colaboradores en la implementación?

R: Los colaboradores en la implementación comparten las metas de los socios de Rotary y su responsabilidad para lograr resultados exitosos del programa. Ellos deben contar con los conocimientos especializados, la experiencia, los sistemas de gestión de programas y el mandato para contribuir activamente a la ejecución de las actividades del programa. Los colaboradores en la implementación pueden ser organizaciones no gubernamentales internacionales o locales, organizaciones del sector privado, entidades gubernamentales u otras entidades rotarias, como los Grupos de Rotary para Fomento de la Comunidad o los Grupos de Acción de Rotary. Un programa puede contar con más de un colaborador en la implementación.

Idealmente, los colaboradores en la implementación aportarán un valor agregado al programa al complementar las fortalezas de los socios de Rotary. Es fundamental contar con una sólida relación con un colaborador en la implementación experto y experimentado ya que sus habilidades y recursos son necesarios para trabajar en los programas de gran escala.

P: ¿Es obligatorio contar con un colaborador internacional?

R: No es necesario que los solicitantes cuenten con un socio internacional; sin embargo, los componentes clave de un programa de gran escala exitoso serán el liderazgo y la participación de Rotary en el ámbito local o internacional, así como contar con sistemas establecidos para garantizar el éxito a largo plazo del programa. Más concretamente, siempre debe contarse con la participación de los rotarios locales en el lugar en el que se implementará el programa.

P: ¿Necesitamos trabajar con el gobierno nacional para que nuestra solicitud tenga éxito?

R: No, pero es importante que los solicitantes se aseguren de que el programa funcione dentro del entorno normativo del lugar en que se llevará a cabo. Los programas de gran escala pueden implementarse en comunidades, estados, distritos, provincias, países y regiones: los solicitantes deben determinar quiénes son las partes interesadas del programa y cómo se adoptará y mantendrá este después de que se agoten los fondos de la subvención. Para incrementar el impacto y lograr un cambio duradero, es importante trabajar con los sistemas existentes que puedan garantizar que los beneficios del programa duren más allá del financiamiento proporcionado por los Programas de gran escala. Esto incluyen apoyo financiero y no financiero. Las entidades gubernamentales pueden emplear sus redes, recursos y mandatos para mantener un programa en funcionamiento.

P: ¿Por qué se requiere cofinanciación?

R: En la primera ronda del concurso de Programas de gran escala, alentamos la cofinanciación de fuentes filantrópicas, privadas y de otro tipo. Comprobamos que las solicitudes más competitivas incluían cofinanciación. Si bien la cantidad de cofinanciación puede variar, queremos maximizar los resultados del

programa. La cofinanciación puede ayudar a aumentar el número de beneficiarios y demostrar un fuerte compromiso con el éxito del programa.

P: ¿Puedo ver un ejemplo de una solicitud para una subvención para programas de gran escala?

R: Un elemento clave de los Programas de gran escala es compartir información y los enfoques empleados por los programas exitosos. Los beneficiarios de las subvenciones y los mejores candidatos proporcionan información sobre las características de los programas sólidos con un alto impacto. Para obtener esta y otra información, consulta los resultados de los Programas de gran escala 2020 en la página [Programas de gran escala](#) en Mi Rotary.

P: ¿Cómo se evaluarán los programas?

R: Todas las propuestas y solicitudes completadas se someterán a una revisión rigurosa por parte de socios de Rotary (integrantes del Equipo de Asesores Técnicos de La Fundación Rotaria), miembros del personal y otros expertos en la materia. Más de 25 socios e integrantes del personal de Rotary participaron en el proceso de evaluación y selección del primer programa de gran escala.